

EKO - 245/2026.ES

Szczytno, dnia 17.06.2026 r.

**Komisji Rozwoju Gospodarczego
i Promocji.**

W związku na posiedzenie Komisji Rozwoju Gospodarczego i Promocji, przesyłamy informację o działalności spółki EKO - Szczytno Non profit Sp z o. o.

1. Działania przeprowadzone na podstawie umów

- Umowa nr GM-P.272.3.2026 z dnia 29.01.2026r. na realizację świadczenia usług pn. „Odbiór odpadów komunalnych z terenu miasta Szczytno”.
- Umowa nr GM-P.272.16.2025 z dnia 05.03.2026r z Gminą Miejską Szczytno na wykonanie zadań własnych gminy w zakresie odbioru odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości, na których zamieszkują mieszkańcy oraz transport tych odpadów.
- Umowa z dnia 03.11.2025r. najmu lokalu użytkowego.
- Umowa z dnia 12.12.2025r. poddzierżawa bazy magazynowo - transportowej z ZGOK sp. z o.o. Olsztyn.
- Umowa nr 726 z dnia 05.12.2025r. na system monitorowania pojazdów.
- Umowa z dnia 12.12.2025r. dzierżawa pojazdów specjalistycznych.
- Umowa najmu i serwis odzieży nr DH 161/SO/2026 z dnia 15.01.2026r.
- Umowa nr 11/12/2025 z dnia 23.12.2025r. najmu pojemników na odpady komunalne.
- Umowa nr 55/01DE/2026 z dnia 16.01.2026r. na zakupu myjki do pojemników na odpady komunalne
- Umowa nr 11 z dnia 10.12.2025r. udostępnienie myjni do mycia pojazdów ciężarowych.
- Umowa z dnia 22.04.2026r. najem pojazdu
- Umowa nr 1/2026 z dnia 01.04.2026r. na odbiór nieczystości ciekłych.
- Umowa nr ZAM 5/EKO/2025 z dnia 12.12.2025r. naprawa i serwisowanie pojazdów mechanicznych w roku 2026.
- Umowa nr ZAM 4/EKO/2025 z dnia 12.12.2025r. na sukcesywny zakup paliwa płynnego – oleju napędowego w roku 2026.

2. Personel

W chwili obecnej spółka zatrudnia na umowę o pracę: kierowcy (5 etatów), ładowacze (9 etatów), kierownik (1 etat), referent ds. administracji (1 etat). A także Rada Nadzorcza (3 osoby) oraz Zarządu Spółki (1 osoba). Wskazane koszt z okres od 11.2025r do 05.2026r.

Koszt wynagrodzenie – **339 590,74 zł.** (brutto)

Składki i podatki – **217 557,56 zł.**

Koszt odzieży i środków BHP – **18 700,00 zł.**

Koszt szkolenia i badania lekarskie – **7 974,77 zł.**

Koszt usług księgowych – **5350,50 zł.** (od marca – maja 2026)

3. Pojazdy, urządzenia i materiały

Spółka EKO – Szczytno Non Profit, aby wykonywać powierzone zadania odbioru i transportu odpadów komunalnych dysponuje:

3 pojazdy (śmieciarki), 1 pojazd (hakowiec + HDS), 1 pojazd elektryczny (skrzyniowy).

Do pojazdu elektrycznego zakupiono ładowarkę mobilną.

Zostały zakupione

- kontenery KP-7 i KP12 w ilości 4 szt.
- worki do selektywnego odbioru odpadów w ilości 113 200 szt. Koszt – **37 312,17 zł.**
- pojemniki 240l w ilości 210 szt. Koszt -
- pojemniki ocynkowane 1100l w ilości 10 szt.
- pojemniki 120l, 1100l w ilości 540 szt. (najem). Koszt – **18 727,48 zł.**

4. Przejazdy pojazdów

Spółka realizuje zadania na terenie miasta Szczytno.

Dane do odbioru odpadów

1. ilość punktów zamieszkałych ok **3300**
2. ilość odpadów komunalnych na 2025r to ok **6000 Mg.**
3. odległość do PSZOk – **4,3km**
4. odległość do ZGOK – **11,2km**
5. powierzchnia miasta Szczytno – **996 ha**
6. liczba ludności **21215 osób**

Pojazdy specjalne, które odbierające odpady komunalne wykonały od lutego do maja ok. **30 307 km.**

Koszt zużyci paliwa (4 pojazdy paliwo ON) – **96 266,47 zł.**

Koszt zużycia energii (samochód elektryczny) – **5958,30 zł.**

Koszt mycia i dezynfekcji pojazdów – **1500,00 zł**

Koszt mycia pojemników – **9840,00 zł**

5. Zestawienie odebranych odpadów komunalnych

Spółka EKO – Szczytno Non Profit z siedzibą w Szczytnie odebrała w okresie od 1 Lutego do 30 Maja – **1956,975 Mg**

ZESTAWIENIE

Tabela przekazania odpadów w 2026 roku

ZESTAWIENIE PRZEKAZANYCH ODPADÓW w /Mg/			
Lp.	Rodzaj odpadu	Nr KOD-u	Luty
1	Papier i tektura	20 01 01	20,0000
2	Opakowania ze szkła	20 01 02	0,0000
3		15 01 07	25,9600
4	Tworzywa sztuczne	20 01 39	35,2600
5	Odpady biodegradowalne (lużem)	20 02 01	0,4800
6	Odpady biodegradowalne (w workach)	20 02 01	32,0000
7	Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	20 03 01	202,8000
8	Popiół (lużem)	20 01 99	14,5600
9	Popiół (w workach)	20 01 99	10,7800
10	Odpady wielogabarytowe	20 03 07	7,2600
11	Baterie	20 01 33	0,0000
12	Leki	20 01 31	0,0000
13	SUMA		349,1000
14	Odpady wielogabarytowe (PSZOK)		4,4600
15	Razem z PSZOK		353,5600

2025	
Luty	
	21,1200
	0,0000
	27,7200
	36,8000
	18,7800
	21,7000
	217,8800
	19,9600
	0,0000
	8,6600
	0,0000
	0,1920
	372,8120
	3,7800
	376,5920

Poniższe zestawienie przedstawia porównanie wyników odbioru odpadów komunalnych za rok poprzedni i bieżący

Uwzględnić wartości bezwzględne dla obu lat, różnicę (wartość) oraz dynamikę (%)
Wzór matematycznego na odchylenie względne:

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{\text{Wartość z roku 2026}}{\text{wartość z roku 2025}} - 1 \right) \times 100$$

$$\text{Różnica (Mg)} = 352,5600 - 376,5920 = - 24,032 \text{ Mg}$$

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{352,5600}{376,5920} - 1 \right) \times 100 = - 6,4\%$$

ZESTAWIENIE

Tabela przekazania odpadów w 2026 roku

ZESTAWIENIE PRZEKAZANYCH ODPADÓW w /Mg/			
Lp.	Rodzaj odpadu	Nr KOD-u	marzec
1	Papier i tektura	20 01 01	27,4400
2	Opakowania ze szkła	20 01 02	0,0000
3		15 01 07	33,4200
4	Tworzywa sztuczne	20 01 39	44,6400
5	Odpady biodegradowalne (lużem)	20 02 01	52,2400
6	Odpady biodegradowalne (w workach)	20 02 01	35,3800
7	Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	20 03 01	319,4600
8	Popiół (lużem)	20 01 99	22,2600
9	Popiół (w workach)	20 01 99	1,0400
10	Odpady wielogabarytowe	20 03 07	13,8600
11	Baterie	20 01 33	0,0000
12	Leki	20 01 31	0,3393
13	SUMA		550,0793
14	Odpady wielogabarytowe (PSZOK)		3,8200
15	Razem z PSZOK		553,8993

2025	
marzec	
	23,9600
	0,0000
	27,5000
	41,0200
	42,1400
	25,7200
	254,7000
	18,6600
	0,0000
	12,1200
	0,0000
	0,1790
	445,9990
	5,4800
	451,4790

Poniższe zestawienie przedstawia porównanie wyników odbioru odpadów komunalnych za rok poprzedni i bieżący.

Uwzględnić wartości bezwzględne dla obu lat, różnicę (wartość) oraz dynamikę (%)
Wzór matematycznego na odchylenie względne:

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{\text{Wartość z roku 2026}}{\text{wartość z roku 2025}} - 1 \right) \times 100$$

$$\text{Różnica (Mg)} = 553,8993 - 451,4790 = 102,4200 \text{ Mg}$$

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{553,8993}{451,4790} - 1 \right) \times 100 = 22,7\%$$

ZESTAWIENIE

Tabela przekazania odpadów w 2026 roku

ZESTAWIENIE PRZEKAZANYCH ODPADÓW w /Mg/			
l.p.	Rodzaj odpadu	Nr KOD-u	kwiecień
1	Papier i tektura	20 01 01	26,7400
3	Opakowania ze szkła	15 01 07	37,2600
4	Tworzywa sztuczne	20 01 39	46,5800
5	Odpady biodegradowalne (lużem)	20 02 01	64,1200
6	Odpady biodegradowalne (w workach)	20 02 01	32,1800
7	Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	20 03 01	292,5000
8	Popiół (lużem)	20 01 99	10,1400
9	Popiół (w workach)	20 01 99	5,6400
10	Odpady wielogabarytowe	20 03 07	16,1400
11	Baterie	20 01 33	0,0065
		20 01 34	0,2488
12	Leki	20 01 31	0,0294
13	SUMA		531,5847
14	Odpady wielogabarytowe (PSZOK)	20 03 07	7,6600
15	Razem z PSZOK		539,2447

2025
kwiecień
26,6400
38,0200
51,6000
73,4200
26,6400
301,2000
11,0600
1,0200
12,4000
0,0000
0,0000
0,0930
542,0930
6,9200
549,0130

Poniższe zestawienie przedstawia porównanie wyników odbioru odpadów komunalnych za rok poprzedni i bieżący.

Uwzględnić wartości bezwzględne dla obu lat, różnicę (wartość) oraz dynamikę (%)
Wzór matematycznego na odchylenie względne:

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{\text{Wartość z roku 2026}}{\text{wartość z roku 2025}} - 1 \right) \times 100$$

$$\text{Różnica (Mg)} = 539,2447 - 549,0130 = -9,7680 \text{ Mg}$$

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{539,2447}{549,0130} - 1 \right) \times 100 = -1,8\%$$

ZESTAWIENIE

Tabela przekazania odpadów w 2026 roku

ZESTAWIENIE PRZEKAZANYCH ODPADÓW w /Mg/			
l.p.	Rodzaj odpadu	Nr KOD-u	maj
1	Papier i tektura	20 01 01	27,8200
3	Opakowania ze szkła	15 01 07	42,3400
4	Tworzywa sztuczne	20 01 39	46,1200
5	Odpady biodegradowalne (lużem)	20 02 01	82,6400
6	Odpady biodegradowalne (w workach)	20 02 01	26,2800
7	Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	20 03 01	260,1800
8	Popiół (lużem)	20 01 99	7,2000
9	Popiół (w workach)	20 01 99	0,0000
10	Odpady wielogabarytowe	20 03 07	11,8400
11	Baterie	20 01 33	0,0000
		20 01 34	0,3200
12	Leki	20 01 31	0,1708
13	SUMA		504,9108
14	Odpady wielogabarytowe (PSZOK)	20 03 07	5,3600
15	Razem z PSZOK		510,2708

2025
maj
25,9000
38,0600
52,5800
84,3000
19,6200
266,7400
8,0000
0,0000
10,3200
0,0000
0,0000
0,2150
505,7350
5,7400
511,4750

Poniższe zestawienie przedstawia porównanie wyników odbioru odpadów komunalnych za rok poprzedni i bieżący.

Uwzględnić wartości bezwzględne dla obu lat, różnicę (wartość) oraz dynamikę (%)
Wzór matematycznego na odchylenie względne:

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{\text{Wartość z roku 2026}}{\text{wartość z roku 2025}} - 1 \right) \times 100$$

$$\text{Różnica (Mg)} = 510,2708 - 511,4750 = -1,204 \text{ Mg}$$

$$\text{Dynamika \%} = \left(\frac{510,2708}{511,4750} - 1 \right) \times 100 = -0,2 \%$$

6. Zestawienie kosztów promocji i edukacji prawidłowego segregowania odpadów komunalnych.

Spółka realizuje zadania zgodnie z warunkami umowy z Gminą Miejską Szczytno.

Podczas otwarcia projektu zrealizowanego w ramach budżetu obywatelskiego Miasta Szczytno ZIELONA WYSPA, wykonanie akcji promującej selektywną zbiórkę odpadów komunalnych.

Przygotowanie do realizacji zadania (ulotki, gadżety, namiot, flagi, itp.) – ok. 15 000,- zł.

Burmistrz Miasta Szczytno
Stefan Ochman
wraz z **Karolem Furczakiem i Adamem Przychodko**,
autorami projektu

ZIELONA WYSPA

zapraszają na uroczyste otwarcie
projektu zrealizowanego w ramach Budżetu Obywatelskiego Miasta Szczytno

30 MAJA 2026
Sobota, od godz. 15:00
WSTĘP WOLNY

Teren zielony przy
ul. Królowej Jadwigi,
Szczytno

MUZYKA, ZABAWA I DOBRY KLIMAT

- Dmuchańce
- Animacje dla dzieci
- Grill, popcorn, wata cukrowa
- Piana party
- Żywa maskotka
- Malowanie buziek
- Wielkie bańki mydlane
- Rodzinne sadzenie drzewek
- Eko śmieciarka i nauka segregacji
- Pokaz wozu strażackiego OSP Szczytno
- Stoiska promocyjne: Komendy Powiatowej Policji w Szczytynie, Komendy Powiatowej Straży Pożarnej w Szczytynie, EKO Szczytno, Xtreme Fitness

Tęci plakat ma charakter informacyjny. Organizator nie gwarantuje, że wszystkie szczegóły, tryb odbioru odpadów komunalnych, w tym segregacja, w tym warianty, i inne szczegóły w materiałach informacyjnych i promocyjnych





PREZES ZARZĄDU
inż.  Zaborowski

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI POD FIRMĄ ZAKŁAD KOMUNIKACJI MIEJSKIEJ SP. Z O.O. W SZCZYTNIIE ZA ROK 2025.

zajke

I. Dane podstawowe Spółki

Zakład Komunikacji Miejskiej Spółka z o. o. w Szczytnie została powołana na podstawie Uchwały Rady Miejskiej w Szczytnie z dnia 20 grudnia 2001 roku – Nr XXXVII/396/2001 i powstała z likwidacji zakładu budżetowego. Spółka prowadzi działalność gospodarczą od 1 stycznia 2002 r. jako spółka prawa handlowego na podstawie:

– aktu założycielskiego sporządzonego w Kancelarii Notarialnej w Szczytnie przed notariuszem Edmundem Kucińskim – repertorium A, Nr 1/2002 z późniejszymi zmianami.

Spółka została zarejestrowana w dniu 15.04.2002 r. w Krajowym Rejestrze Sądowym w Sądzie Rejonowym w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy w Rejestrze Przedsiębiorców pod numerem 0000098801. Spółka jest jednoosobową spółką komunalną. Posługuje się numerami:

Regon: 511433568, NIP: 745-16-94-801.

Władze Spółki:

– Zgromadzenie Wspólników:

Przewodniczącym Zgromadzenia Wspólników jest Burmistrz Miasta Szczytno lub z jego upoważnienia inna osoba.

W roku 2025 odbyły się dwa Zgromadzenia Wspólników gdzie:

- W dniu 29.04.2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników zmieniło uchwałę dotyczącą zasad wynagradzania Prezesa Zarządu Spółki.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników zatwierdziło sprawozdanie finansowe spółki za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności spółki za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie zatwierdzenia sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Przewodniczącemu Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Pani Helenie Jasiukiewicz absolutorium za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Przewodniczącemu Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Panu Arkadiuszowi Brzozowskiemu absolutorium za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Przewodniczącemu Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Panu Kamilowi Tabace absolutorium za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Przewodniczącemu Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Panu Kamilowi Kołodziejczakowi absolutorium za 2024 r.

- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Panu Marcinowi Walerzak absolutorium za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Pani Justynie Chrapkiewicz - Jagaczewskiej absolutorium za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Panu Tomaszowi Kalinowskiemu absolutorium za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Prezesowi Zarządu Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Panu Karolowi Włodkowskiemu absolutorium za 2024 r.
- W dniu 30.06.2025 r. Zwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie udzielenia Prezesowi Zarządu Zakładu Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie Panu Ireneuszowi Rosikowi absolutorium za 2024 r.
- W dniu 18.11.2025 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie umowy dwóch pomieszczeń z EKO – Szczytno Sp. z o.o. w organizacji z siedzibą w Szczytnie

Rada Nadzorcza

W Radzie Nadzorczej zasiadają powołani przez Zgromadzenie Wspólników:

1. Kamil Kołodziejczak
2. Tomasz Kalinowski
4. Justyna Chrapkiewicz – Jagaczewska

Zarząd Spółki:

Zarząd Spółki jest jednoosobowy składający się z Prezesa Zarządu, powołanego przez Zgromadzenie Wspólników. Funkcję Prezesa Zarządu pełni od dnia 01.05.2025 r. Pan Daniel Zaborowski, do tego czasu funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Ireneusz Rosik.

Struktura własności:

Właścicielem wszystkich udziałów w Spółce jest Gmina Miejska Szczytno. Kapitał założycielski Spółki w momencie jej tworzenia wynosił 229 000 zł i był to aport rzeczowy. Obecnie na dzień 31.12.2025 r. kapitał Spółki wynosi 1 230 500,00 zł, gdzie kwotę 229 000,00 zł stanowi aport rzeczowy i 1 001 500,00 zł wkład pieniężny. Kapitał Spółki stanowi 2461 udziałów o wartości nominalnej 500,00 PLN każdy.

Działalność spółki:

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest świadczenie usług publicznego transportu zbiorowego w granicach administracyjnych miasta Szczytno i w granicach administracyjnych Gminy Szczytno - ujęty w Europejskiej Klasyfikacji Działalności wg PKD – 4931Z. Spółka posiada stosowne licencje i zezwolenia przewidziane przepisami ustawy o transporcie drogowym na świadczenie działalności gospodarczej w zakresie przewozu osób.

Obok podstawowej działalności spółka prowadzi działalność dodatkową w zakresie:

- konserwacji i naprawy pojazdów samochodowych (wymiana opon),
- świadczenia usług przewozowych pasażerskich, rekreacyjnych i okolicznościowych,
- wynajmu i zarządzania nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi,
- działalności reklamowej – wynajem powierzchni reklamowych,
- działalności związanej z rekultywacją i zarządzaniem składowiskiem odpadów komunalnych w Linowie na rzecz Gminy Miejskiej Szczytno oraz innych gmin (powierzone Spółce od 23.01.2014 r.)

W roku 2025 Spółka kontynuowała działalność na podstawie umowy wieloletniej zawartej w dniu 30.12.2022 r. na okres 10 lat z Gminą Miejską w Szczytnie jako organizatorem usług przewozowych.

Zgodnie z przyjętym rozkładem jazdy do zawartej umowy Spółka wykonała w 2025 r. na liniach komunikacji miejskiej przebieg kilometrów wyrażony w wozokilometrach ogółem w ilości łącznej 242 557 km w tym:

- w granicach administracyjnych miasta – 184 021 km
- na rzecz Gminy Szczytno – 58 556 km

Sieć komunikacyjna komunikacji miejskiej składa się z trzech linii autobusowych o łącznej długości 57 km:

- linia Nr 1 o długości 14,3 km; Trasa: ul. Solidarności - Mławska,
- linia Nr 2 o długości 19,02 km. Trasa: Leśny Dwór – Szczycionek. Trasa wydłużona o nowy przystanek ul. Dąbrowskiego.
- linia Nr 3 o długości 24,1 km lub 36 km; ul. Pomorska- ul. Leśny Dwór oraz 3 kursy przez Kamionek

Środki transportowe:

W spółce eksploatowanych jest 14 autobusów, w tym:

- 1 autobus niskopodłogowy Autosan – 11 lat
- 1 autobus niskopodłogowy Autosan – 12 lat
- 1 autobus niskopodłogowy Autosan – 7 lat
- 2 autobusy niskopodłogowe Solaris – 18 lat (każdy)
- 1 autobus niskopodłogowy Solaris – 19 lat
- 1 autobus niskopodłogowy Solaris – 17 lat
- 2 autobusy elektryczne Solaris – 4 lat (każdy)
(przekazane w formie dzierżawy przez Gminę Miejską w Szczytnie – 3 lata)
- 2 autobusy elektryczne YUTONG – 1 lat (każdy)
(przekazane w formie dzierżawy przez Gminę Miejską w Szczytnie – 3 lata)
- 1 autobus Turystyczny MAN – 14 lat (Leasing operacyjny)
- 1 autobus Turystyczny IRISBUS – 13 lat (Leasing operacyjny)
- 1 autobus Turystyczny ISUZU – 19 lat

Średni wiek użytkowanego taboru wynosi 12,00 lat

W dni robocze na liniach komunikacyjnych w godzinach szczytu kursuje 6 autobusów z częstotliwością co 25/30 minut, które wykonują po 18 kursów dziennie, a poza szczytem kursują trzy autobusy z częstotliwością co 50/60 minut. Kursy były bezpłatne dla pasażerów. W sobotę kursowały dwa autobusy z częstotliwością co około 60 minut wykonując po 7 kursów w tym dniu:

- Linia nr 1 o długości 18,5 km. Trasa: ul. Solidarności -ul. Mławska
- Linia nr 3 o długości 17,2 km Trasa: ul. Pomorska- ul. Leśny Dwór oraz 3 kursy przez Kamionek

MAJĄTEK TRWAŁY:

Stan środków trwałych w roku 2025 przedstawia się następująco:

1. ZAKRES ZMIAN W WARTOŚCI ŚRODKÓW TRWAŁYCH:

Wyszczególnienie wg pozycji bilansowych	Wartość brutto środków trwałych na 1.01.2025r.	Zwiększenie środków trwałych w 2025r.	Zmniejszenie środków trwałych w 2025r.	Wartość brutto środków trwałych na 31.12.2025 r.	Wartość netto ŚT na 31.12.2025r
Prawo wieczystego użytkowania gruntów	83 800	-	-	83 800,00	83 800,00
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 995 894,01	-	-	1 995 894,01	1 758 697,66
Urządzenia techniczne i maszyny	34 109,04	48 120,00	2 788,54	79 440,50	45 303,90
Środki transportowe	1 947 708,06	-	-	1 947 708,06	88 152,69
Pozostałe środki trwałe	44 390,91	48 993,23	-	93 384,14	-
Inne wartości niemater. i prawne	14 784,96	-	-	14 784,96	-
RAZEM	4 120 686,98	97 113,23	2 788,54	4 215 011,67	-

2. UMORZENIA ŚRODKÓW TRWAŁYCH:

Wyszczególnienie wg pozycji bilansowych	Wartość umorzenia na 1.01.2025r.	Umorzenie w 2025 r.		Wartość umorzenia na 31.12.2025r.
		+	-	
Budynki i budowle	185 543,39	51 652,96	-	237 196,35
Urządzenia techniczne i maszyny	33 159,04	3 766,10	2 788,54	34 136,60
Środki transportowe	1 825 549,32	34 006,05	-	1 859 555,37
Pozostałe środki trwałe	44 390,91	48 993,23	-	93 384,14
Wartości niemater. i prawne	14 784,96	-	-	14 784,96
RAZEM	2 103 427,62	138 418,34	2 788,54	2 239 057,42

Wartość netto środków trwałych na dzień 31.12.2025 r. wynosi	– 1 975 954,25zł
i kształtuje się następująco:	
- prawo wieczystego użytkowania gruntów	– 83 800,00 zł
- budynki i budowle (wiaty, budynek warszt-biurowy, plac postojowy)	– 1 758 697,66 zł
- środki transportu	– 88 152,69 zł
- Urządzenia techniczne i maszyny	– 45 303,90 zł

W roku 2025 wartość bilansowa aktywów rzeczowych wzrosła o 48 120,00 zł.

Wzrost jest efektem:

- zakupu zbiornika na paliwo	26 820,00 zł
- zakupu kontenerów na odpady	21 300,00 zł

Wartość bilansowa zmalała natomiast o kwotę 2 788,54 zł w wyniku:

- zdjęcie ze stanu zużytej sprzężarki.

3. WARTOŚĆ NIEAMORTYZOWANYCH ŚRODKÓW TRWAŁYCH UŻYWANYCH NA PODSTAWIE UMOWY DZIERŻAWY.

Umowa dzierżawy z 03.12.2021 r zawarta z Gminą Miejską Szczytno na okres od 03.12.2021 – 03.12.2026 r. Autobusy Solaris Urbino 8. ewidencjonowane są na koncie pozabilansowym 096.

Umowa dzierżawy z 02.06.2025 r. zawarta z Gminą Miejską Szczytno na okres od 02.06.2025 – 02.05.2030 r. Autobusy Yutong E9-A ewidencjonowane są na koncie pozabilansowym 096.

Nazwa środka trwałego	Wartość netto
Autobus Solaris Urbino 8. X LE electric, nr rej. NSZ 0003E	2 171 803,35
Autobus Solaris Urbino 8. X LE electric, nr rej. NSZ 0004E	2 171 803,35
Autobus Yutong E9-A elektric. Nr rej. NSZ 0027E	1 750 000,00
Autobus Yutong E9-A elektric. Nr rej. NSZ 0030E + Ładowarka mobilna + Tablica informacyjna	1 880 340,00
RAZEM:	7 973 946,70

4. SKRÓCONY BILANS:

Struktura i dynamika bilansu (wartości w tys. zł)

AKTYWA		Stan na 31.12.		Struktura		Dynamika	Wskaźnik dynamiki %
		2024	2025	2024	2025	2024=100	
A.	AKTYWA TRWAŁE	2017,3	1976,0	84,7	80,8	98,0	- 2,0
I.	Rzeczowe aktywa trwałe	2017,3	1976,0	84,7	80,0	98,0	-2,0
B.	AKTYWA OBROTOWE	365,6	469,90	15,3	19,2	108,5	+ 28,5
I	Zapasy	6,4	11,6	0,3	0,5	181,3	- 81,3

II	Należności krótkoterminowe	243,6	365,5	10,2	14,9	150,0	+ 50,0
III	Inwestycje krótkoterminowe, środki pieniężne	22,8	18,1	1,0	0,7	79,4	- 20,6
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	92,7	74,7	3,9	3,1	80,6	- 19,4
	AKTYWA RAZEM	2382,8	2445,9	100,0	100,0	102,6	+ 2,6

PASywa		Stan na 31.12.		Struktura		Dynamika	Wskaźnik dynamiki
		2024	2025	2024	2025	2024=100	
A	KAPITAŁ WŁASNY	1486,8	1030,2	62,4	42,1	69,3	- 30,7
I	Kapitał podstawowy	1230,5	1230,5	51,6	50,3	100,0	0,0
II	Kapitał zapasowy	216,0	255,4	9,1	10,4	118,2	+ 18,2
III	Kapitał rezerwowy	1,0	1,0	0,00	0,0	100,0	0,0
V	Zysk (strata) a lat ubiegłych	0,0	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
IV	Zysk (strata) netto	39,4	- 456,7	1,7	- 18,7	- 1159,1	- 1059,1
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	896,0	1415,7	37,6	57,9	158,0	+ 58,0
I	Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00	0,00	00,0	0,0
II	Zobowiązania długoterminowe	604,5	738,9	25,4	30,2	122,2	+ 22,2
II	Zobowiązania krótkoterminowe	291,5	676,8	12,2	27,7	232,2	+ 132,2
	Pasywa razem	2382,8	2445,9	100,0	100,0	102,6	+ 2,6

Analiza strukturalna majątku Spółki obrazuje % udział poszczególnych elementów sprawozdania w zestawieniu rocznym. Najważniejsze pozycje sprawozdawcze to te, które zawierają największy strukturalny udział w bilansie.

Analiza pozioma (dynamika) wskazuje na kształtowanie się poszczególnych składników sprawozdania w czasie 2024 – 2025 r

Rozwinięciem w/w analizy sprawozdania jest analiza wskaźnikowa.

WSKAŹNIKI WSKAZUJĄCE NA KONDYCJĘ FINANSOWĄ SPÓŁKI:

1. Wskaźnik bieżącej płynności (wskazujący możliwości Spółki do spłaty bieżących zobowiązań)

	2024	2025
aktywa obrotowe ogółem	365,6	469,9
zobowiązania krótkoterminowe	291,5 = 1,25	676,8 = 0,69

Uzyskany wskaźnik za 2025 r. w wysokości 0,69 stanowi, że w sytuacji spieniężenia całości majątku obrotowego, Spółka nie pokryłaby uzyskanymi środkami 100% zobowiązań krótkoterminowych.

2. **Wskaźnik trwałości struktury finansowania** (informujący jaki jest udział kapitału długoterminowego w finansowaniu majątku Spółki)

	2024	2025
kapitał własny + zobowiązania długoterminowe	2091,3	3860,4
suma aktywów	2382,8 = 0,88	2445,9 = 1,58

Wyliczony wskaźnik wynoszący 1,58 świadczy, że Spółka ma stabilną sytuację, w której majątek trwały jest pokryty kapitałem długoterminowym.

5. PRZYCHODY:

Spółka prowadzi działalność gospodarczą w oparciu o przychody uzyskane:

- za świadczenie usług przewozowych – 2 868 898,41 zł tj. o 0,27% więcej niż w roku ubiegłym co stanowi ponad 80% ogólnych przychodów
- pozostałe przychody w działalności podstawowej w kwocie 5 912,58 zł zrealizowano w ok 10,69% w porównaniu z rokiem ubiegłym. Wartość ta stanowi 0,17% ogółu przychodów.
- Z wynajmu pojazdów – 283 699,36 zł tj. o ok. 74,46% kwoty uzyskanej w roku ubiegłym, co stanowi ok 7,96% ogólnych przychodów.
- za zarządzania składowiskiem odpadów w Linowie – 171 790,82 zł tj. o 94,01% kwoty z roku ubiegłego co stanowi ok 4,82% przychodu w strukturze całości.
- z działalności dodatkowej (pozostałej) – 233 331,24 zł co stanowi wzrost o 183,94% sumy przychodu w porównaniu z rokiem ubiegłym i ponad 6,55% całości przychodu za 2025 r

Specyfikę przychodów Spółki przedstawia poniższa tabela.

Tytuł	Wykonanie			
	31.12.2024 r.	31.12.2025r	Dynamika 2024=100%	Struktura
DOCHODY WŁASNE:				
1. Sprzedaż biletów jednorazowych	3 529,23	0,0	0,0	0,0
Razem sprzedaż biletów	3 529,23	0,0	0,0	0,0
2. Przychody z komunikacji – Gmina Miejska	2 861 212,51	2 868 898,41	100,27	80,5
3. Pozostałe przychody z dział. podstawowej	55 286,48	5 912,58	10,69	0,17
Razem przychody z działalności podstawowej	2 920 028,22	2 874 810,99	98,45	80,67
1. Wynajem pojazdów	380 138,97	283 699,36	74,46	7,96
2. Pozostałe przychody z działalności dodatkowej	82 174,17	233 331,24	283,94	6,55
W tym:				
- Wymiana opon				
- Reklama,				
- Najem lokali				
- Pozostałe				
3. Wysypisko śmieci w Linowie	182 688,00	171 740,82	94,01	4,82
Razem przychody z działalności dodatkowej	645 001,14	688 771,42	106,79	19,33
Ogółem dochody	3 565 029,36	3 563 582,41	99,96	100,00

W roku 2025 Spółka osiągnęła przychody w kwocie 3 563 582,41 zł, co w porównaniu z rokiem poprzednim daje nieznaczny spadek wartości o 0,04 %. Analiza w powyższej tabeli wskazuje

kształtowanie się poszczególnych elementów przychodu na przestrzeni 2 lat oraz udział ich % w budowie struktury przychodu rocznego.

W działalności podstawowej przychody kształtują się na 31.12.2025 r. w wysokości 2 874 810,99 zł. co w porównaniu z rokiem poprzednim daje nieznaczny spadek 1,36%, na 80,67% udziału w całości przychodu.

Największy udział w przychodach z działalności podstawowej spółki stanowi wynagrodzenie z tytułu świadczenia usług transportu publicznego na terenie miasta i Gminy Szczytno, co stanowi 80,50% udziału w strukturze przychodu rocznego.

W 2025 r. całkowicie brak sprzedaży biletów, ponieważ komunikacja miejska jest bezpłatna.

W działalności dodatkowej wskaźnik przyrostu to 6,79% w odniesieniu do roku ubiegłego, na udziały w wysokości 19,33% całego przychodu.

Aby interpretacja otrzymanych wyników miała większą wartość poznawczą przedstawione zostaną wskaźniki z działalności Spółki na przestrzeni ostatnich 5 lat.

	2021	2022	2023	2024	2025
Ogółem dochody, w tym :	1 872,8	2 500,5	3 469,8	3 565,0	3 563,6
- działalność podstawowa	1 634,3	2 145,6	2 954,8	2 920,0	2 874,8
- działalność dodatkowa	238,5	354,9	515,0	645,0	688,8
Udział % w dochodach ogółem					
- działalność podstawowa	87,3 %	85,8 %	85,2 %	81,91 %	80,7%
- działalność dodatkowa	12,7%	14,2%	14,8%	18,09%	19,3%
Wskaźniki dynamiki (rok do roku) OGÓLEM:	+13,2%	+33,5%	+38,8%	+2,7%	-0,1%
- działalność podstawowa	+12,1%	+31,3%	+37,7%	-1,2%	-1,4%
- działalność dodatkowa	+20,9%	+48,8%	+45,1%	+25,2%	6,8%

Na przestrzeni ostatnich 5 lat średnio na ogólne przychody w kwocie:

14 971,7 : 5 = 2 994,3 tys. zł przypada:

- na działalność podstawową 12 529,5 : 5 = 2 505,9 = 83,7% udziału w ogólnych przychodach

- na działalność dodatkową 2 442,2 : 5 = 488,4 = 16,3% udziału w ogólnych przychodach

Obserwuje się spadek wskaźników dynamiki wzrostu rok 2025 do lat ubiegłych. Działalność podstawowa odnotowała spadek, powodem tej sytuacji jest brak sprzedaży biletów. Mniejsze dochody z usług działalności podstawowej nie powodują straty na tej części działalności, ponieważ dzięki braku usługi sprzedaży biletów wyeliminowano koszty obsługi sprzedaży biletów, co w efekcie końcowym się równoważy.

Działalność dodatkowa wzrosła o 6,8%.

Wskaźnik spadku wynajmu autobusów turystycznych roku 2025 do 2024 wyniósł 74,5%, wynikiem tej sytuacji jest długotrwała awaria jednego z 3 autobusy turystycznych. Natomiast jest to część działalności, którą warto rozwijać.

6. STRUKTURA KOSZTÓW I WYNIK FINANSOWY:

W roku 2025 koszty działalności ogółem wyniosły 4 020 237,07 zł. Kształtowanie kosztów w układzie rodzajowym oraz ich wielkość na poszczególnych rodzajach działalności przedstawia poniższa tabela.

Lp	Wyszczególnienie	w tym:				
		Koszty ogółem za 2025 r.	Działalność podstawowa	Wysypisko śmieci	Pozostała działalność	Struktura kosztów w %
	Koszty wg rodzaju	4 020 237,07	3 010 676,61	174 561,28	834 999,18	100,0
1	Amortyzacja	89 425,11	89 425,11	0,0	0,0	2,22
2	Zużycie materiałów i energii (zużycie paliwa, energii i wody, zakupu części zamiennych, olejów i smarów)	732 013,42	563 700,42	9 615,67	158 697,33	18,21
3	Usługi obce (naprawa części do autobusów, koszty poniesione na zarządzanie Wysypiskiem śmieci.)	968 754,99	447 519,00	45 521,41	475 714,58	24,10
4	Podatki i opłaty	126 858,21	46 167,52	77 591,82	3 098,87	3,16
5	Wynagrodzenia	1 550 766,42	1 373 270,14	38 213,37	139 282,91	38,57
6	Świadczenia na rzecz pracowników	329 260,17	300 549,31	0,00	28 710,86	8,19
7	Pozostałe koszty ubezpieczenia majątku, spłata odsetek od kredytów, Wysypisko	223 158,75	190 045,11	3 619,01	29 494,63	5,55
	Przychody	3 563 582,41	2 874 810,99	171 740,82	517 030,60	
	Wynik finansowy	-456 654,66	-135 865,62	-2 820,46	-317 968,58	

Wynik finansowy brutto – -456 654,66 zł

Podatek dochodowy – 0,00 zł

Wynik netto/strata/ – -456 654,66 zł

Propozycje pokrycia straty na koniec 2024 roku

Lp	Wyszczególnienie	Kwota
1	Strata netto	- 456 654,66
2	Proponowany sposób pokrycia straty:	255 420,25
	a) pokrycie straty z kapitału zapasowego	

b) pokrycie z zysku z przyszłych lat	201 234,41
--------------------------------------	------------

7. INFORMACJA O PRZECIĘTNYM ZATRUDNIENIU W GRUPACH ZAWODOWYCH

Wyszczególnienie wg grup zawodowych	2024 r.		2025 r.	
	ogółem	w tym: kobiety	ogółem	w tym: kobiety
1. Pracownicy na stanowiskach produkcyjnych ,w tym:	12,4	1	13,1	1
- kierowcy	8,4	-	9,1	-
- mechanicy	3,0	-	3	-
- obsługa	1	1	1	1
2. Pracownicy na stanowiskach nierobotniczych:	3,0	3	3,3	3,3
RAZEM	15,4	4	16,4	4,3

8. Średnia płaca brutto /bez zarządu/ za rok 2025 r.

W 2024 r. średnia płaca wynosiła 6 152,69 zł, natomiast w 2025 r. wynosiła 6 442,41 zł, co stanowi wzrost o 4,71% rok do roku.

9. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI EKSPLOATACYJNEJ:

Kilometry liniowe planowane:

- w granicach administracyjnych miasta	- 183 342 km
- na terenie gminy	- 58 759 km
Razem	- 242 101 km

- Koszty obsługi działalności podstawowej - 2 874 810,99 zł netto

Udział kosztów na terenie Gminy (58 759 : 242 101) 24,27% - 697 716,63 zł netto

Udział kosztów na terenie Miasta (183 342 : 242 101) 75,73% - 2 177 094,36 zł netto

Wpływy:

- sprzedaż biletów jednorazowych i miesięcznych	- 0,00 zł netto
- wynagrodzenie na terenie Miasta	- 2 172 603,89 zł
- wynagrodzenie na terenie Gminy	- 696 294,52 zł
- pozostałe wpływy dział podstawowa	- 5 912,58 zł
Razem wpływy:	- 2 874 810,99 zł
<u>Wynik finansowy: strata</u>	<u>- 135 865,62 zł</u>

Wynik finansowy z działalności przewozowej zamyka się stratą w kwocie - 135 865,62 zł (netto)

Wynik finansowy z działalności Spółki za 2025 r. zamyka się stratą w kwocie 456 654,66 zł brutto,

W lipcu 2025 roku Zakład Komunikacji Miejskiej Sp. z o.o. w Szczytnie rozpoczął procedurę uruchamiania nowej działalności pod nazwą odbiór i transport odpadów komunalnych. Na rozpoczęcie tego zadania uzyskał nieoprocentowaną pożyczkę z Gminy Miejskiej Szczytno w wysokości 600 000,- zł. Spółka na ten cel zakupiła niezbędne narzędzia: pojemniki, kontenery, a także wykonała remont pomieszczeń w biurze oraz wykonała miejsce postojowe dla specjalistycznych pojazdów do odbioru odpadów komunalnych. Z uzyskanej pożyczki spółka zrealizowała część planu, ponieważ w wyniku przeszkód prawnych podjęto decyzję o powołaniu do tego zadania nowej spółki. Niewydatkowaną część pożyczki w kwocie 150 473,11 zł zwrócono jako nierozliczoną, a pozostała kwota 449 526,89 zł zostanie rozliczona w późniejszym terminie.

Propozycja pokrycia straty:

Lp	Wyszczególnienie	Kwota
1	Strata netto	- 456 654,66
2	Proponowany sposób pokrycia straty:	255 420,25
	a) pokrycie straty z kapitału zapasowego	
	b) pokrycie z zysku z przyszłych lat	201 234,41

10. INFORMACJA O ZAWARTYCH UMOWACH.

- Spółka corocznie odnawia umowy na ubezpieczenie pojazdów oraz mienia od kradzieży, dewastacji i rabunku.
- Spółka posiada zawartą polisę na ubezpieczenie OC na szkody wyrządzone w związku z prowadzoną działalnością gospodarczą.
- Spółka corocznie zawiera z Gminą Miejską w Szczytnie umowę na zarządzanie składowiskiem Odpadów w Linowie.

11. INFORMACJA O ZAWARTYCH UMOWACH KREDYTOWYCH I LEASINGOWYCH

Spółka kontynuuje spłatę kredytów:

- kredyt inwestycyjny – z dnia 26.03.2021 r. na kwotę 878 052,54 zł z okresem spłaty od dnia 30.09.2021 r. do 31.12.2030 r. zaciągnięty w Banku Spółdzielczym w Szczytnie na przebudowę, rozbudowę i termomodernizację istniejącego budynku biurowo – warsztatowego. Kwota spłaconego kredytu za rok 2025 wyniosła 94 077,00 zł. Stan zadłużenia na 31.12.2025 r. wynosi 470 385,00 zł.
- Kredyt obrotowy – z dnia 30.08.2022 r. na kwotę 200 000 zł z okresem spłaty od dnia 31.01.2023 r. do 30.06.2025 r. zaciągnięty w Banku Spółdzielczym w Szczytnie z przeznaczeniem na działalność gospodarczą. Kwota spłaconego kredytu za rok 2025 wyniosła 40 000,02 zł. Stan zadłużenia na 31.12.2025 r. wynosi 0,00 zł. Kredyt został spłacony.
- Kredyt obrotowy – z dnia 03.12.2025 r. na kwotę 100 000 zł z okresem spłaty od dnia 31.12.2025 r. do 30.10.2028 r. zaciągnięty w Banku Spółdzielczym w Szczytnie z przeznaczeniem na działalność gospodarczą. Kwota spłaconego kredytu za rok 2025 wyniosła 2 857,24 zł. Stan zadłużenia na 31.12.2025 r. wynosi 97 142,76 zł.
- Nieoprocentowana pożyczka – z dnia 10 lipca 2025 oraz aneks do umowy na kwotę 449 526,89 zł. z okresem spłaty od dnia 22.01.2026 r. do 22.12.2028 r. zaciągnięta w Gminie Miejskiej Szczytno. Kwota spłaconych kredytów za rok 2025 wynosi – 139 934,26 zł.

- Leasing z PKO Leasing Spółka akcyjna na zakup autobusu turystycznego MAN Lions Coach EEV na kwotę 150 000 zł. z okresem spłaty od 01.11.2022 r. do 31.10.2026 r. Kwota spłaconego leasingu na 31.12.2025 r. wynosi 121 735,90 zł.
- Spółka 29.11.2023 r. podpisała umowę leasingu z BPS Leasing S.A. na zakup autobusu turystycznego IRISBUS EVADYS na kwotę 145 000,00 zł. z okresem spłaty od 01.12.2023 r. do 15.11.2027 r. Kwota spłaconego leasingu na 31.12.2025 r. wynosi 81 505,25 zł.
- Leasing z SG Equipment Leasing Polska Sp. z o.o. na zakup pojazdu ciężarowego Renault PREMIUM z pługiem odśnieżnym OZAMET OZ-W32, posypywarką OZAMET OZ-PT6, i systemem hakowym z okresem spłaty 15.12.2024-15.10.2027 r. na kwotę 339 000,00zł . Kwota spłaconego leasingu na 31.12.2025r 139 846,20 zł. Pojazd został oddany w użytkowanie dla Zakładu Gospodarki Komunalnej w Szczytnie na podstawie umowy dzierżawy.

Kwota spłaconych leasingów za rok 2025 wynosi – 343 087,35 zł.

12. ZAŁOŻENIA INWESTYCYJNE

- Modernizacja i wymiana taboru miejskiego na pojazdy niskopodłogowe
- Przeniesienie na zewnątrz (poza warsztat) stacji ładowania autobusów elektrycznych
- Zakup w formie leasingu Autobusu turystycznego do 23-27 osób
- Instalacja automatyki bramowej wraz z wymianą bramy wjazdowej na przesuwaną
- Utwardzenie i poszerzenie parkingu przed biurem zajezdni na ok 5 aut
- Modernizacja rozkładów jazdy
- Kontynuacja działań w ramach kampanii edukacyjnej
- Doposażenie pojazdów w infrastrukturę ratującą życie
- Doposażenia pojazdów w system monitorujący i liczący pasażerów
- Rozbudowa instalacji fotowoltaicznej

Szczytno 31.03.2026 r.

Sporządził:

PREZES WZARZĄDU
inż. Daniel Zaborowski

Komisja Rozwoju Gospodarczego i Promocji

INFORMACJA Z REALIZACJI ZADAŃ PUBLICZNYCH PRZEZ TOWARZYSTWO BUDOWNICTWA SPOŁECZNEGO SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ „JURAND” W SZCZYTNIE

I. Podstawowe informacje o Towarzystwie Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. „JURAND” w Szczytnie:

Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. „JURAND” w Szczytnie zostało utworzone Aktem Notarialnym z dnia 15 marca 1999 r. z siedzibą Spółki w Szczytnie przy ul. Polskiej 38, 12-100 Szczytno.

Spółka została wpisana w dniu 16 września 2002 r. do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy KRS pod numerem KRS 0000129791.

Spółce nadano numer statystyczny REGON 510852808 oraz numer NIP 7451609936.

TBS jako podmiot prawa handlowego prowadzi działalność w oparciu o statut, z którego wynikają ograniczenia działalności sprowadzające się głównie do budowania budynków mieszkalnych i zarządzania nieruchomościami. Podyktowane jest to wykluczeniem możliwości podejmowania działań ryzykownych ekonomicznie w związku z zapewnieniem poprawności spłaty zaciąganych kredytów na budownictwo. Spółka nie prowadzi obecnie sprzedaży własnych lokali.

Zgodnie z Aktem Założycielskim spółki:

- Celem towarzystwa jest rozwój zasobu mieszkaniowego na terenie działania tj. Gminy Miejskiej Szczytno.
- Przedmiotem działania towarzystwa jest budowanie domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadach najmu.
- Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością działa również w branży zarządzania nieruchomościami na zlecenie Wspólnot Mieszkaniowych, świadcząc usługi z zakresu zarządu powierzonego.

Dbając o właściwe utrzymanie i poprawę stanu technicznego własnego zasobu mieszkaniowego, Spółka w maju 2026 r. dokonała wymiany wodomierzy zimnej i ciepłej wody w budynkach na urządzenia z odczytem radiowym, co pozwoli usprawnić proces rozliczania zużycia wody oraz poprawić efektywność obsługi mieszkańców. Ponadto w budynkach stanowiących własny zasób mieszkaniowy Spółki zachodził potrzeba przeprowadzenia remontów balkonów. Z uwagi na zakres planowanych prac, remonty realizowane będą etapowo i rozłożone w czasie, obejmując sukcesywnie kolejne budynki.

Spółka realizuje również zadania związane z administrowaniem wspólnotami mieszkaniowymi. Obecnie administruje 156 wspólnotami mieszkaniowymi. Kontynuowane są działania zmierzające do uporządkowania i optymalizacji zasad rozliczania kosztów mediów we wspólnotach mieszkaniowych. W tym celu wdrożona została procedura zawierania umów na dostawę mediów i świadczeń bezpośrednio pomiędzy wspólnotami mieszkaniowymi a dostawcami usług (m. In. PGNiG, Veolia oraz PWIK AQUA). W lipcu 2025 r. procedurą objęto 11 wspólnot mieszkaniowych, natomiast od czerwca 2026 r. wdrożono kolejnych 17 wspólnot. Działania te mają na celu zwiększenie przejrzystości rozliczeń, ograniczenie ryzyk finansowych po stronie Spółki oraz dalsze porządkowanie modelu zarządzania zasobem wspólnot mieszkaniowych.

W planach Spółki jest realizacja zadania inwestycyjnego polegającego na budowie budynku mieszkalnego wielorodzinnego (36 mieszkań) na działce stanowiącej własność Spółki, zlokalizowanej przy ul. Lemańskiej (działka nr 14, obręb 3 miasta Szczytno).

W ramach przygotowania inwestycji opracowana została kompletna dokumentacja projektowa na kwotę 242.790,00 zł. Spółka posiada prawomocną decyzję o pozwoleniu na budowę oraz niezbędną dokumentację techniczną umożliwiającą rozpoczęcie realizacji przedsięwzięcia po uzyskaniu finansowania.

Projekt obejmuje budowę sześciokondygnacyjnego budynku mieszkalnego wielorodzinnego z garażem podziemnym, windą oraz infrastrukturą towarzyszącą. Budynek wyposażony będzie m.in. w instalację fotowoltaiczną oraz rozwiązania zapewniające dostępność dla osób ze szczególnymi potrzebami.

W lutym 2026 r. rozpoczęto prace przygotowawcze na terenie inwestycji obejmujące uporządkowanie terenu oraz wycinkę zieleni. W kwietniu 2026 r. złożono zawiadomienie o zamierzonym terminie rozpoczęcia robót budowlanych do Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego w Szczytnie, wykonano ogrodzenie terenu inwestycji oraz rozpoczęto roboty przygotowawcze obejmujące wstępne prace ziemne.

W maju 2026 r. złożono do Banku Gospodarstwa Krajowego wniosek o udzielenie finansowania w ramach programu społecznego budownictwa czynszowego. Model finansowania inwestycji zakłada również udział Gminy Miejskiej Szczytno w kosztach realizacji przedsięwzięcia przy wykorzystaniu środków z Funduszu Doptat.

**Sprawozdanie Zarządu Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji
„AQUA” Spółka z o. o. w Szczytnie
z działalności Spółki za okres 01.01.2025 r – 31.12.2025 r.**

1. Podstawowe informacje o Spółce.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji „AQUA” Spółka z o.o. jako spółka prawa handlowego została zawiązana 18.02.1993 r. i jest zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Olsztynie VIII Wydział Gospodarczy KRS Nr 0000000574. Spółka mieści się w Szczytnie przy ul. Polskiej 38, posiada REGON :510162541; NIP 745 000 17 18, witryna www.pwikaqua.com

Właściciel Spółki- Gmina Miejska Szczytno, do której samodzielnego reprezentowania uprawniony jest: Burmistrz Miasta Szczytno.

Organ nadzoru- Rada Nadzorcza w składzie:

Justyna Skowrońska -Przewodnicząca RN,
Karol Napiórkowski- Członek RN,
Arkadiusz Letkiewicz- Członek RN.

Organ reprezentacji - Zarząd w składzie:

Arkadiusz Brzozowski- Prezes Zarządu.
(sposób reprezentacji: jednoosobowo)

Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31.12.2025r. wynosi 559.400 zł i dzieli się na 10.000 udziałów w trakcie 2025 roku nie ulegał zmianom.

Zgodnie z Polską Klasyfikacją Działalności przedmiot działalności Spółki obejmuje takie dziedziny, jak:

- pobór, dostarczanie i uzdatnienie wody,
- odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- wykonywanie instalacji wodno – kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych,
- wytwarzanie i zaopatrzenie w parę wodną, gorącą wodę i powietrze do układów klimatyzacyjnych,
- pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami,
- transport drogowy towarów,
i inne, mniej istotne.

Gmina Miejska Szczytno powierzyła realizację zadań własnych gminy w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, poprzez zapewnienie ciągłości, powszechności i dostępności świadczeń w zakresie wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych na rzecz Gminy Miejskiej Szczytno oraz innych gmin w „Umowie Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością” (akt notarialny z dnia 01.04.2016r., repertorium A945/2016, z dnia 05-05-2016 repertorium A1405/2016, z dnia 26-09-2016r., repertorium A3103/2016).

2. Zarząd.

Skład Zarządu Spółki jest jednoosobowy :

- Prezes Zarządu Arkadiusz Brzozowski.

Celem Zarządu jest prowadzenie Spółki w zakresie dostawy kompleksowych usług wodno-kanalizacyjnych z poszanowaniem Klienta oraz środowiska naturalnego.

Powyższy cel osiągany jest między innymi dzięki:

- stosowaniu rozwiązań systemowych w zakresie zarządzania jakością i środowiskiem,
- identyfikacji zagrożeń dla środowiska i Klientów, oraz monitorowaniu jakości usług,
- poważnemu traktowaniu sygnałów płynących ze strony naszych Klientów,
- odpowiedzialności pracowników świadomych swej roli w realizacji zadań firmy, systematycznemu szkoleniu i zapewnianiu posiadania przez nich właściwych uprawnień,
- starannemu doborowi dostawców i podwykonawców,
- ciągłemu polepszaniu jakości usług, m.in. poprzez inwestowanie w infrastrukturę firmy oraz wiedzę pracowników,
- stałemu nadzorowi technicznemu nad sprzętem i urządzeniami.

3. Zewnętrzne czynniki ryzyka prowadzonej działalności.

Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji „AQUA” Spółka z o.o. prowadzi działalność gospodarczą w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Szczytno. Głównymi odbiorcami usług są mieszkańcy Szczytna – klienci indywidualni, a także instytucje i firmy mające swoje siedziby, miejsca prowadzenia działalności w granicach administracyjnych miasta.

Zasoby wody, wielkość ujęć, wydajność stacji uzdatniania wody oraz przepustowość oczyszczalni umożliwiają Spółce rozszerzenie działalności na ościenną gminę.

Gmina Wiejska Szczytno sukcesywnie odłączyła nieruchomości ze swojego terenu od miejskiej sieci wodociągowej budując własne ujęcia wody.

Wiejskie ścieki nadal przesyłane są do oczyszczalni Gminy Miejskiej Szczytno z miejscowości Dębówko, Kamionek, Korpele, Lipowa Góra Wsch., Lipowa Góra Zach., Lemany, Nowe Gizewo, Nowiny, Janowo, Leśny Dwór, Rudka, Szymany, Szczycionek. Odbiór ścieków z terenu Gminy Wiejskiej Szczytno stanowi 20,84 % wszystkich odbieranych ścieków.

Tam, gdzie z przyczyn technicznych nie była możliwa hurtowa dostawa wody lub odbiór ścieków, Spółka w 2025 świadczyła usługi indywidualne mieszkańcom z miejscowości:

Korpele, Kamionek, Lipowa Góra Zachód, Nowe Gizewo, Leśny Dwór, Lipowa Góra Wschód. Łącznie sprzedano 8,54% wody w stosunku do ogólnej sprzedaży.

Produkcja i sprzedaż wody.

W okresie 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. sprzedano łącznie 952 356 m³ wody, co stanowi (952 356 m³/1 051 066 m³) **90,61** % wykonania do roku ubiegłego.

Woda pochodzi z dwóch ujęć wody : SUW Lemany i ujęcie wody przy ul. Polskiej w Szczytnie.

Odbiór ścieków

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. odebrano i oczyszczono 1 249 274 m³ ścieków w oczyszczalni ścieków Nowe Gizewo co stanowi (1 249 274 m³/1 242 135 m³) **100,57 %** do odbioru w roku ubiegłym.

Zewnętrzne czynniki ryzyka obciążające Spółkę:

- duża wrażliwość kosztów na wzrost cen energii elektrycznej,
- zmiany klimatyczne i środowiskowe- susze lub intensywne opady mogą wpłynąć na dostępność zasobów wodnych i funkcjonowanie systemu kanalizacyjnego,
- obowiązek ustalania taryf na 3 lata, co zwiększa niedoszacowanie kosztów przy określaniu niezbędnych przychodów,
- utrzymujące się tendencje spadkowe sprzedaży wody i odbioru ścieków,
- zaostrzanie przepisów z zakresu ochrony środowiska,
- nieterminowe płatności, trudności w egzekwowaniu zadłużenia,

4. Taryfy dla zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.

Spółka określa taryfy niejednolite wielocłonowe zawierające cenę za 1m³ dostarczonej wody i 1m³ odprowadzonych ścieków oraz opłaty abonamentowej. Rozliczenia za usługi dostarczania wody i odbioru ścieków prowadzone są w okresach jedno, dwu lub trzymiesięcznych w zależności od wielkości sprzedaży i warunków umownych z klientem. W analizowanym okresie stosowano ceny:

- od 06.06.2024r. do 05.06.2025r. za wodę dla gospodarstw domowych 3,66 zł (z VAT 3,95 zł), dla pozostałych 3,85zł (z VAT 4,16 zł) za ścieki 4,80 zł (z VAT 5,18 zł)
- od 06.06.2024r. do 05.06.2025r. abonament za dostarczaną wodę 3,47 zł/m-c (z VAT 3,75 zł), abonament za dostarczane ścieki 5,62 zł/m-c (z VAT 6,07 zł)
- od 06.06.2025r. do 05.06.2026r. za wodę dla gospodarstw domowych 3,86 zł (z VAT 4,17 zł), dla pozostałych 4,05zł (z VAT 4,37 zł) za ścieki 5,00 zł (z VAT 5,40 zł)
- od 06.06.2025r. do 05.06.2026r. abonament za dostarczaną wodę 3,83 zł/m-c (z VAT 4,14 zł), abonament za dostarczane ścieki 6,03 zł/m-c (z VAT 6,51 zł)

(zatwierdzone decyzją B.RZT.70.17.2024 z dnia 26 kwietnia 2024 r. Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Białymstoku)

5. Organizacja i majątek.

Spółka posiada wymagane obowiązującymi przepisami prawa pozwolenia, zezwolenia i decyzje administracyjne niezbędne do wykonywania działalności w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz zbiorowego odprowadzania ścieków a także usług zarządzania, utrzymania i eksploatacji sieci, budowli i urządzeń wodnościekowych.

Dla przykładu wymieniamy kilka z kluczowych zezwoleń/pozwoleń:

- decyzja-zezwolecie nr 1/2003 znak:GM.6431-1/2003 z dnia 01-07-2003r. na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków **na czas nieokreślony** na terenie miasta Szczytno.
- decyzja w sprawie udzielenia zezwolenia na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Gminy Szczytno z dnia 12.08.2020r. nr RR-OŚ.631.1.2020 **na czas nieokreślony**.
- pozwolenie wodnoprawne na wprowadzenie oczyszczonych ścieków komunalnych z oczyszczalni ścieków dla miasta Szczytno w Nowym Gizewie zlokalizowanej na działkach Nr 54/3, 54/4,62/4 i 90/5 obręb Nowe Gizewo kolektorem odpływowym o dł. 272 m do Kanału Domowego w km 9+220 Qśr.d. + 5900 m 3/d, decyzja z dnia 27-11-2008 r. znak:Roś.6223-15/2008 **ważne do 26-11-2018 r.** i przedłużone na kolejny okres obowiązywania **do 26 listopada 2028r.** Decyzją BI.ZUZ.5.421.178.2018Ł.B z dnia 26 września 2018r.
- pozwolenie wodnoprawne na pobór wód podziemnych z ujęcia LEMANY (7 studni) przy ul. Lemańskiej w Szczytnie w ilości $Q_{max}=397m^3/h$, $Q_{śr.d.}=6694m^3/dobę$, decyzja z dnia 08-12-2010 r., znak Roś. 6223-14/2010, **ważne do 31-12-2030 r.**
- pozwolenie wodnoprawne na pobór wód podziemnych z ujęcia POLSKA przy ul. Polskiej w Szczytnie, w ilości do $Max=117m^3/h$, $Ośr.d.=2808m^3/dobę$, decyzja z dnia 08-12-2010 r., znak:Roś.6223-13/2010, **ważne do 31-12-2030 r.**

Doświadczenie, przygotowanie techniczne.

Organizacja oraz doświadczenie Spółki w 100 % pozwala na prawidłowe wykonywanie zadań powierzonych przez Gminę Miejską Szczytno w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków.

Zadania te realizowane są na dzierżawionym majątku na podstawie umowy dzierżawy zawartej 01.05.2016r. do 30.04.2026r.

Majątek obcy, stan na 31.12.2025r.:

- umowa dzierżawy z Gminą Miejską Szczytno wartość księgowa brutto: 51 935 355,90 zł, w tym:

Grupa według KŚT	Stan na początek roku obrotowego wg. wartości księgowej brutto	Zmiany w trakcie roku obrotowego		Stan na koniec roku obrotowego (2 + 3 - 4)
		zwiększenia	zmniejszenia	
1	2	3	4	5
Grupa I	5 347 493,84			5 347 493,84
Grupa II	42 660 481,94	1 158 628,08		43 819 110,02
Grupa III	115 200,89			115 200,89
Grupa IV	612 132,16		290 726,00	321 406,16
Grupa V	28 300,80			28 300,80
Grupa VI	2 135 979,40			2 135 979,40
Grupa VII	181 959,29		120 885,32	61 073,97
Grupa VIII	87 224,16			87 224,16
Razem gr I-VIII	51 168.772,54	1 158 628,08	411 611,32	51 915 789,24
Pozostałe ŚT (poza ew.)	59 488,41			59 488,41

-umowy leasingu operacyjnego

- Umowa leasingu operacyjnego nr 7455/Sd/24 zawarta z Europejskim Funduszem Leasingowym S.A. dnia 09.09.2024r. na okres 60 miesięcy, przedmiot leasingu: Ciągnik John Deere 170R rok prod. 2011, wartość 299.000,00 zł,
- Umowa leasingu operacyjnego nr 135223/W/25 zawarta z Europejskim Funduszem Leasingowym S.A. dnia 21.02.2025r. na okres 36 miesięcy, przedmiot leasingu: samochód ciężarowy: DAF/ CF 400/ rok prod. 2016/ zabudowa asenizacyjna 2025, wartość 189.000,00 zł,
- Umowa leasingu operacyjnego nr 137397/W/25 zawarta z Europejskim Funduszem Leasingowym S.A. dnia 30.06.2025r. na okres 48 miesięcy, przedmiot leasingu: samochód ciężarowy: DAF/ XB 310 FA/ rok prod. 2024/ zabudowa do oczyszczenia kanalizacji 2025, wartość 750.000,00 zł,
- Umowa leasingu operacyjnego nr 138138/W/25 zawarta z Europejskim Funduszem Leasingowym S.A. dnia 26.08.2025r. na okres 36 miesięcy, przedmiot leasingu: samochód ciężarowy: DAF/ LF 310 FA/ rok prod. 2016/ WYWROTKA, wartość 205.000,00 zł.

- umowa użyczenia

Umowa użyczenia zawarta w dniu 21 listopada 2024r. z Gminą Miejską Szczytno, przedmiot umowy: Fiat Ducato nr VIN ZFA25000001555610, nr rej. NO 8609A, rok prod. 2008, wartość rynkowa: 19 566,66 zł.

Wartość księgową własnych środków trwałych na 31.12.2025r. wynosi: 1 399 822,78 zł.

Zatrudnienie na dzień 31.12.2025r.

Struktura wg. stanowisk:

Administracja ul. Polska 38 - **15** osób:

- Prezes Zarządu
- Główna księgowa
- Sekretarka i specjalista ds. pracowniczych
- Księgowa
- 4 Specjalistów: ds. zatrudnienia i płac, ds. zbytu wody i windykcacji, 2 specjalistów ds. zbytu wody
- 2 inkasentów
- Specjalista ds. ekonomiczno- technicznych
- Sprzątaczk
- Specjalista ds. zarządzania środowiskiem technolog wody oraz ścieków
- Specjalista ds.. informatyki i sieci wodociągowej
- Specjalista ds. administracyjno- gospodarczych

Obsługa sieci i urządzeń wodociągowych ul. Polska 38 i SUW Lemany – **10** stanowisk pracy:

- stacja pomp : brygadzysta i 5 zmianowych pracowników (maszynista konserwator pomp i urządzeń wodociągowych, elektromonter)
- praca w terenie: brygadzysta i 3 monterów-konserwatorów sieci i urządzeń wodociągowych,

Obsługa oczyszczalni ścieków Nowe Gizewo – **10** stanowisk

- Kierownik oczyszczalni ścieków i utrzymania ruchu,

- referent ds. biurowych i laboratorium,
- Brygadzysta i 7 pracowników ds. technicznych (maszynista maszyn i urządzeń oczyszczalni ścieków, elektromonter maszyn i urządzeń oczyszczalni ścieków itp.)

Obsługa urządzeń i sieci kanalizacyjnych ul. Łomżyńska 4, obsługa stacji zlewnej – 14 stanowisk

- Kierownik ds. technicznych
- Brygadzysta i 12 pracowników ds. technicznych (monter-konserwator sieci i urządzeń kanalizacyjnych)

Łącznie PWiK AQUA Sp. z o.o. zatrudniała na 31.12.2025r. : 49 osób, w tym: Prezes umowa o świadczenie usług zarządzania, 48 osób na umowę o pracę.

Pracownicy posiadają wymagane przepisami prawa uprawnienia i kwalifikacje, związane z wykonywanymi zadaniami:

- do wykonywania prac na stanowisku eksploatacji w zakresie obsługi, konserwacji, remontów i montażu,
- uprawnienia w zakresie dozoru elektrycznego,
- uprawnienia w zakresie eksploatacji urządzeń (pompy, wentylatory, dmuchawy, sprężarki)
- uprawnienia w zakresie eksploatacji urządzeń elektrycznych).
- szkolenie wymagane przepisami prawa ruchu drogowego organizowane przez Wojewódzki Ośrodek Ruchu Drogowego w Olsztynie dla osób wykonujących roboty na drodze uprawniające do dawania poleceń lub sygnałów uczestnikowi ruchu lub innej osobie znajdującej się na drodze.

6. Ochrona środowiska

Spółka w okresie sprawozdawczym nie ponosiła kar za przekroczenie norm. Jakość wody po uzdatnieniu spełnia wymagania bakteriologiczne, fizykochemiczne i organoleptyczne określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 7 grudnia 2017 r. w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi (Dz.U. 2017,poz.2294). Parametry ścieków oczyszczonych przy bieżącej eksploatacji oczyszczalni odpowiadały normom i przepisom prawa.

7. Nakłady inwestycyjne i inne w 2025r.:

W 2025r. przeprowadzono poniższe inwestycje (zakończone) :

- ulepszenia zespołów komputerowych: 3 805,31 zł
- zgrzewarka: 8 000,00 zł
- rębak: 9 756,10 zł
- zagęszczarka gruntu: 8 324,39 zł
- koparko- ładowarka: 275 000,00 zł
- monitoring przepompowni ścieków: 35 837,20 zł
- geofon: 19 100,00 zł
- kolerator + nadajniki: 42 700,00 zł
- system monitoringu sieci: 38 870,00 zł
- kurtyna wodna: 10 600,33 zł
- kosa Stihl: 2 633,42 zł

- zamiatarka: 10 000,00 zł

Razem: 464 626,75 zł

W 2025r. przeprowadzono poniższe inwestycje (niezakończone):

- Monitoring SUW Lemany 41 321,70 zł
- Likwidacja stacji nr 6 34 000,00 zł
- Filtry oczyszczalnia (wody technologiczne) 112 879,06 zł

Razem: 188 200,76 zł

Wydatki rzeczowe z wyszczególnieniem wg kryterium ponoszenia cyklicznego i bezpośrednio związanego z działalnością 2025/2024 :

- analiza wody i ścieków: 48.722,81 zł/ 44.927,59 zł
- energia elektryczna: 1.488.019,14 zł/1.763.330,89 zł
- Flopam, flokuant-odwadnianie osadów: 49.175,00 zł/49.175,00 zł
- wywóz i zagospodarowanie osadów: 582.846,00 zł/471.975,00 zł
- czynsz dzierżawny : 929.183,31 zł/882 746,88 zł
- opłaty za usługi wodne: 213.086,76 zł/ 223.709,30zł
- podatek od nieruchomości: 584.814,00 zł/560.986,00 zł, w tym:

do Gminy Miejskiej Szczytno: 372.853,00 zł/358.845,00 zł
do Gminy Wiejskiej Szczytno: 211.961,00 zł/202.141,00zł

Wynik finansowy:

Spółka zakończyła rok 2025 zyskiem w wysokości: 82 722,13 zł (netto).
Spółka nie korzystała z dofinansowań budżetowych do taryf za wody i ścieków.

Komentarz do RZiS za 2025 rok

Spółka osiągnęła w 2025 roku zysk netto w wysokości **82 722,13 zł**.

- Zysk ze sprzedaży na dzień **31.12.2025 r.** wyniósł **228 665,96 zł**.
- Na pozostałej działalności operacyjnej Spółka poniosła stratę w kwocie **118 161,94 zł**.
- Wynik na działalności finansowej (zysk) wyniósł **627,11 zł**.

Łącznie dało to **zysk brutto** w wysokości **111 131,13 zł**. Po pomniejszeniu go o podatek dochodowy CIT w kwocie **28 409,00 zł**, wynik finansowy netto wyniósł **82 722,13 zł**.

Komentarz do Bilansu

Suma bilansowa na 31.12.2025r. w stosunku do sumy na 31.12.2024r. wzrosła o 3,03 %.

Struktura aktywów.

Aktywa	31.12.2024	31.12.2025
trwałe	34,22%	41,41%
obrotowe	65,78%	58,59%

Struktura pasywów.

Pasywa	31.12.2024	31.12.2025
Kapitał własny	74,84%	74,72%
Zobowiązania i rezerwy	25,16%	25,28%

Spółka na bieżąco reguluje wszelkie zobowiązania oraz posiada kredyt w rachunku bieżącym, co zapewnia jej płynność finansową i elastyczność w zarządzaniu kapitałem obrotowym..

Zarząd proponuje przeznaczyć zysk w kwocie 82 722,13 zł na kapitał zapasowy spółki.

Na dzień bilansowy Spółka osiągnęła zysk w wysokości 82 722,13 zł, co świadczy o jej stabilnej sytuacji finansowej. Niemniej jednak, w przyszłości mogą pojawić się zagrożenia związane z rosnącymi kosztami operacyjnymi, wzrostem cen energii, paliw, wynagrodzeń oraz kosztów utrzymania infrastruktury, które mogą wpłynąć na rentowność. Możliwość zmian w przepisach dotyczących ustalania taryf za wodę i ścieki, które mogą wpłynąć na przyszłe przychody. Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji AQUA Sp. z o.o. monitoruje sytuację i podejmuje działania w celu minimalizacji ryzyk mogących wpłynąć na jej dalszą działalność

Na dzień bilansowy nie zidentyfikowano istotnych zagrożeń mogących wpłynąć na kontynuację działalności spółki.

Prezes Zarządu

**ARKADIUSZ
ADAM
BRZozowski**

Elektronicznie podpisany
przez ARKADIUSZ ADAM
BRZozowski
Data: 2026.02.27 10:06:26
+01'00'