

Szczytno, 5 października 2026 r.

Pani Malwina Prusińska

Radna Rady Miejskiej Szczytno

Odpowiedź na interpelację w sprawie podjęcia działań zmierzających do opracowania planu zwiększenia dochodów własnych Gminy Miejskiej Szczytno.

W odpowiedzi na interpelację dotyczącą podjęcia działań zmierzających do opracowania planu zwiększenia dochodów własnych Gminy Miejskiej Szczytno informuję, że działania w zakresie poprawy sytuacji finansowej Miasta, w tym zwiększania dochodów własnych oraz racjonalizacji i optymalizacji wydatków, są prowadzone na bieżąco w ramach procesu planowania i realizacji budżetu Miasta.

Podejmowane działania nie koncentrują się wyłącznie na zwiększaniu dochodów, ale obejmują również ograniczanie i racjonalizację wydatków bieżących, co w konsekwencji wpływa na poprawę wyniku operacyjnego budżetu oraz zwiększa możliwości finansowania zadań własnych Miasta.

W ostatnim okresie podjęto szereg działań mających na celu poprawę efektywności gospodarowania środkami publicznymi, w szczególności:

1. **Przeprowadzono audyt w zakresie funkcjonowania oświaty**, którego wyniki zostały wykorzystane do podjęcia działań organizacyjnych i finansowych prowadzących do ograniczenia wydatków bieżących w tym obszarze, przy jednoczesnym zachowaniu realizacji ustawowych zadań oświatowych.
2. **Rozszerzono zakres wspólnej obsługi jednostek organizacyjnych Miasta**. Urząd Miejski przejął obsługę finansowo-księgową i kadrowo-płacową Miejskiego Ośrodka Sportu. Rozwiązanie to pozwoliło na racjonalizację organizacji obsługi oraz ograniczenie kosztów związanych z zatrudnieniem i utrzymaniem odrębnej obsługi finansowo-księgowej w jednostce.
3. **Przeprowadzono działania w zakresie optymalizacji kosztów obsługi zadłużenia Miasta**, w tym konsolidację zobowiązań. Droższe zobowiązania, obciążone wyższymi marżami, zostały zastąpione finansowaniem o korzystniejszych warunkach, w szczególności z niższą marżą. Działanie to pozwala na ograniczenie kosztów obsługi długu w kolejnych latach i tym samym pozytywnie wpływa na sytuację finansową Miasta.
4. Podejmowane są działania zmierzające do **stałego monitorowania wydatków bieżących wszystkich jednostek organizacyjnych Miasta**, w tym analizy ich struktury, zasadności oraz możliwości uzyskania oszczędności poprzez wspólne zakupy, centralizację określonych usług oraz usprawnienie organizacji pracy.
5. Istotnym elementem polityki finansowej Miasta jest również **racjonalne kształtowanie dochodów z tytułu podatków i opłat lokalnych**. Przy ustalaniu wysokości stawek podatkowych uwzględniane są zarówno potrzeby finansowe Gminy, jak i sytuacja ekonomiczna mieszkańców oraz lokalnych przedsiębiorców.

BURMISTRZ
Stefan Ochman

Założeniem przyjętej polityki jest dążenie do tego, aby wzrost dochodów podatkowych następował w sposób przewidywalny i stabilny, co do zasady z uwzględnieniem poziomu inflacji. Takie podejście pozwala z jednej strony ograniczyć gwałtowne wzrosty obciążeń dla mieszkańców i przedsiębiorców, a z drugiej zapewnia Miastu bardziej przewidywalny poziom dochodów w kolejnych latach.

Należy również podkreślić, że poprawa sytuacji finansowej Miasta nie może być oceniana wyłącznie przez pryzmat wysokości dochodów własnych. Równie istotna jest **zdolność do utrzymania równowagi pomiędzy dochodami bieżącymi i wydatkami bieżącymi**, a także ograniczanie kosztów, które mają charakter stały i będą obciążały budżet w kolejnych latach.

Jeszcze w poprzednich latach budżet Miasta nie osiągał nadwyżki operacyjnej. W wyniku konsekwentnie podejmowanych działań organizacyjnych, oszczędnościowych i optymalizacyjnych sytuacja ta uległa zmianie i obecnie budżet Miasta wykazuje nadwyżkę operacyjną. Jest to istotny wskaźnik poprawy kondycji finansowej Gminy, ponieważ oznacza, że dochody bieżące przewyższają wydatki bieżące, a Miasto posiada większą możliwość finansowania inwestycji i innych zadań majątkowych ze środków własnych.

Jednocześnie Gmina Miejska Szczytno podejmuje działania zmierzające do **pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania**, w tym środków europejskich, krajowych programów pomocowych, dotacji i innych dostępnych instrumentów finansowych. Pozyskiwanie środków zewnętrznych pozwala realizować zadania i inwestycje przy ograniczeniu konieczności angażowania wyłącznie środków własnych budżetu.

Na wysokość dochodów własnych wpływa również **aktywną polityka gospodarowania majątkiem komunalnym**, w tym analiza możliwości efektywnego wykorzystania posiadanych nieruchomości i innych składników majątkowych, a także podejmowanie działań mających na celu zwiększenie dochodów z ich najmu, dzierżawy, sprzedaży lub innych form gospodarowania, z zachowaniem zasad racjonalności i gospodarności.

Należy przy tym zaznaczyć, że dochody własne Gminy Miejskiej Szczytno są uzależnione również od czynników pozostających poza bezpośrednim wpływem władz Miasta, takich jak sytuacja gospodarcza, poziom wynagrodzeń i zatrudnienia, liczba podmiotów prowadzących działalność gospodarczą na terenie Miasta czy zmiany przepisów prawa wpływające na system dochodów jednostek samorządu terytorialnego.

Mając powyższe na uwadze, w oparciu o podjęte działania i prowadzoną politykę fiskalną w przedmiotowym zakresie, nie widzi się obecnie potrzeby opracowywania odrębnego dokumentu pn. „Plan zwiększenia dochodów własnych Gminy Miejskiej Szczytno”, ponieważ działania w tym zakresie stanowią stały element procesu zarządzania finansami Miasta, planowania budżetowego oraz wieloletniej prognozy finansowej.

Podejmowane działania mają charakter ciągły i obejmują zarówno **zwiększanie i stabilizowanie dochodów własnych, pozyskiwanie środków zewnętrznych, jak również racjonalizację wydatków i ograniczanie kosztów bieżących**. Ich celem jest zapewnienie stabilności finansowej Gminy Miejskiej Szczytno w perspektywie wieloletniej oraz stworzenie możliwości dalszego rozwoju Miasta i realizacji zadań na rzecz jego mieszkańców.

BURMISTRZ
Stefan Ochman